

동아대학교 혁신기획서

- 글로벌대학 예비지정 신청서 -

2024. 3.

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함
되지 않았음을 확인합니다.

동아대학교, 동서대학교 (통합/연합)

2024년 글로벌대학 예비지정 신청서(통합/연합)

대학명	동아대학교 / 동서대학교
주소	부산광역시 사하구 낙동대로 550번길 37 (49315)
	부산광역시 사상구 주례로 47 (47011)
URL	http://www.donga.ac.kr
	http://www.dongseo.ac.kr

본 대학은 글로벌대학 예비지정을 위해 동 신청서를 제출합니다. 본 대학은 글로벌대학 본지정 평가시 동 신청서에서 제시한 목표 및 추진과제를 이행하기 위한 구체적인 실행계획서를 제출하여야 함을 인지하고 있습니다.

동 신청서는 사실과 다른 내용이 포함되지 않았으며, 허위 사실이나 중대한 오류 등이 드러나는 경우에는 그에 상응하는 불이익을 감수할 것을 서약합니다.

2024년 3월 21일

동아대학교 총장	이 해 우 (인)
동서대학교 총장	장 제 국 (인)

교육부 장관 / 한국연구재단 이사장 귀하

강력한 사학연합으로 부산의 미래성장을 책임지는 개방형 MEGA 연합대학



개방형 MEGA 연합대학
"부산시-대학 공동이익" 추구

Now

부산시

- 신공항/관광/문화/물류/해양 분야 강점
- 급격한 지역인구 감소 (330만 붕괴) 및 최고의 고령화율 (광역시 1위)
- 100대 기업 전무 - 청년 일자리 부족
- 17개 시도별 1인당 GRDP 14위
- 동부산 >> 서부산 (소득, 교육, 인프라) 불균형

동아대

- 수소에너지, 전력반도체, 헬스케어 특화
- 산단 매출 연 700억 규모
- 부산거점 사립대학 (3개 캠퍼스, 학생 2만여명, 유학생 1700여명)

동서대

- 문화콘텐츠, 아트&디자인, IT융합 특화
- 산단 매출 연 200억 규모
- 역동사립대학 (2개 캠퍼스, 학생 1만여명, 유학생 1700여명)

Future

- [부산전략산업]에 대한 [연합대학 특화분야] 규모화
- 지역정주인력 양성 / 통합산단 수익 재투자로 정주 기업 활성화 및 청년 일자리 확대
- [부산] 시도별 GRDP 기여도 증가
- [대학] 특화 분야 QS 100위권 진입 및 글로벌 아시아 거점 대학으로 성장

비전

"통합산단" 기반으로 "부산시-대학 공동 이익"을 실현하는 "부산 개방형 연합대학"

목표

개방형 캠퍼스
지역정주 인재양성 연합대학
에너지테크/문화콘텐츠/
휴먼케어/B-헤리티지
전문인력 양성, 지역 정주 50%

통합산단 기반
지산학 연합대학
글로벌 R&D 역량
QS Ranking 100위
통합산단 매출 2000억

글로벌 아시아 No.1
유학생 포용 연합대학
아시아 허브
유학생 7000명 양성
우수유학생 정주율 매년 5% 증가

연합 운영 체계 전략

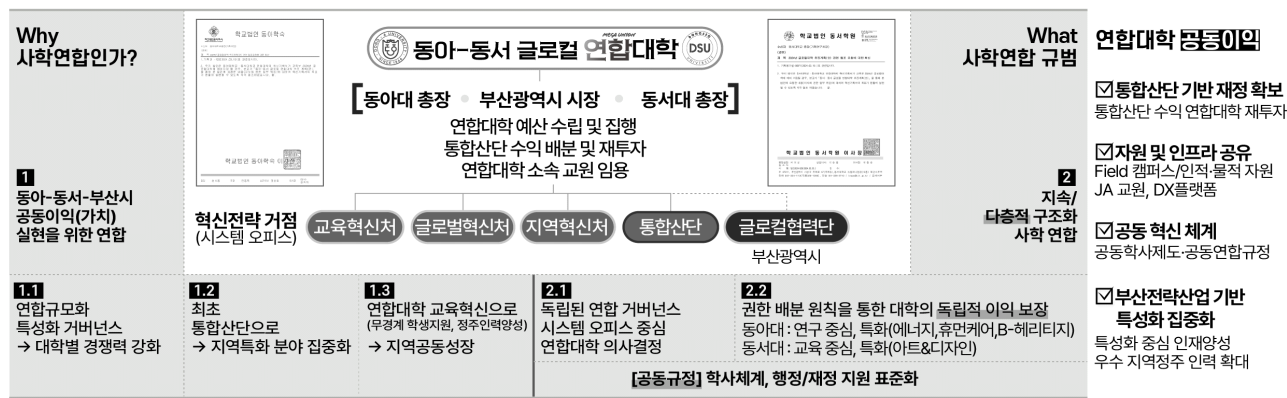


추진 전략

- 1** 사학연합 혁신 의지
 - 1** 동아동서 글로벌 연합대학 거버넌스
지속/강력/포괄적 연합대학의 수호자 1:1 공동전략협의체
 - 2** 부산 개방형 연합대학 생태계 조성
연합대학 생태계 개방화 지역 공공재화
- 2** 학생성공 위한 대내외 벽허물기
 - 1** 개방형 UFG 캠퍼스 기반 지역정주형 연합, 통합 교육 공간/제도/인사 경계를 허무는 UFG 필드학위체
 - 2** 균질한 3無 유연교육 및 인사제도
無학과, 無전공편입학, 無제한전과
 - 3** 3-Tier 기반 학생성공 무제한 지원
DX 플랫폼-회사어드바이저-평생지도교수
- 3** 통합산단 기반 지역경제 선도
 - 1** 지산학 혁신 거점 구축
지산학연합연구원 통합산단모델 구축
 - 2** 지속가능한 자생모델
수익형 통합산단 수익 창출 지역정주 인력 연합대학 재투자
- 4** 글로벌 도시 경쟁력 강화
 - 1** 글로벌 아시아 거점대학 도약
유학생 인시 혁신 유학생 중심 학사 유연화 일자리 매칭/취업지원 연계
 - 2** 부산 균형발전 기여
B-헤리티지 디자인 부산 브랜드화 생활인구 유입 위한 도시재생/라이프케어 지구 조성

1 부산시-대학 공동이익(가치)를 실현하는 연합대학 거버넌스 : New 사학연합대학 패러다임 전환

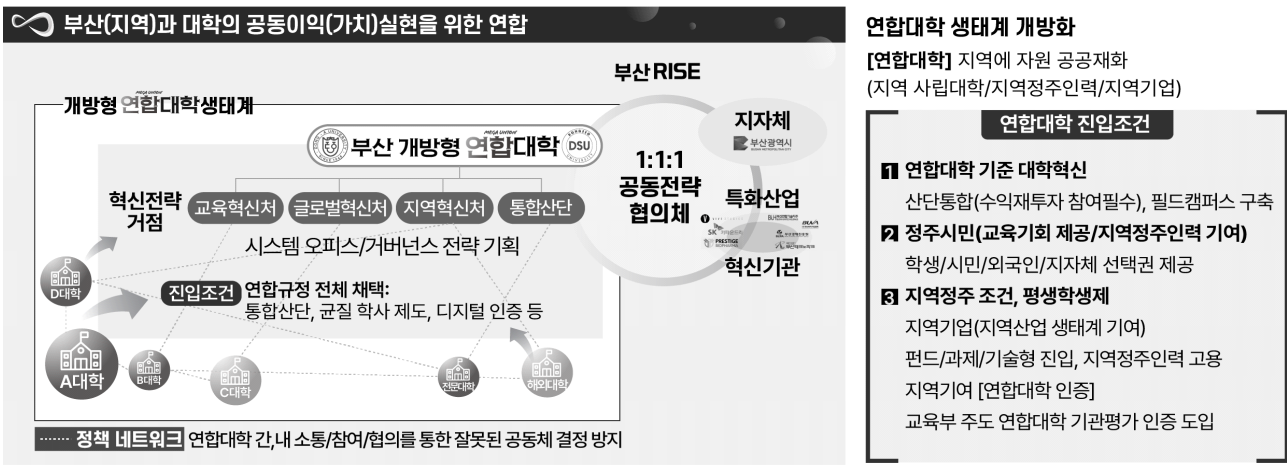
[1단계] 동아-동서 글로벌 연합대학 거버넌스 구축



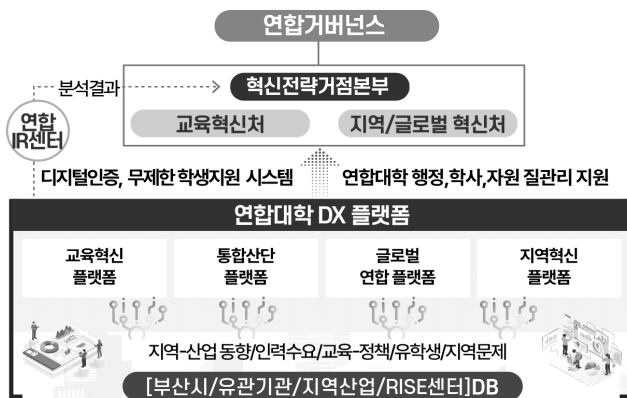
☉ 동아-동서 글로벌 연합대학 핵심준거

- 1. 연합대학의 수호자**
 - 지산학 기반의 공동의사 결정
 - 단일화 지산학 1:1:1 공동 전략 협의체
 - 정책 네트워크 : 거버넌스 공동체 결정 사전 중재/조정 (소통, 참여, 협의)
- 2. 전사적 자원관리**
 - 중복 행정, 인력, 교육인프라 재분배
 - 교원 (JA) 및 캠퍼스 (Field) 공유
 - 대학별 전략 특성화 분야 자원 집중화
- 3. 교육/글로벌 지역혁신**
 - [교육혁신]: 3無 (無학과, 無전공 편입, 無제한 전과)
 - 필드캠퍼스, 우수교육 공동개발
 - [글로벌-지역혁신] 지역정주 교육
- 4. 학생성공**
 - [평생학습성공지원]
 - 철저한 연합교육 질관리
 - DX기반 디지털 역량인중
 - 차별없는 무제한 초개인화 학생지원
- 5. 거버넌스 질관리**
 - 교육부 연합대학 기관평가인증 수용
 - 정책 네트워크
 - 연합대학 발전계획 KPI 관리
 - 연합IR센터 : 데이터 기반 의사결정체계

[2단계] 부산 개방형 연합대학 생태계 조성



연합대학 성과관리 체계



연합대학 성과관리 프로세스



핵심지표

글로벌 연합대학 KPI	연합대학 거버넌스
<ul style="list-style-type: none"> · 혁신교육지수 · 학생성공지수 · 지역 정주 증가율 	<ul style="list-style-type: none"> · 특화분야 성장률 · 부산지역 GRDP기여도 · [생산성/강건성/혁신성] · 연합대학 성공지수 · 정책네트워크 활성화 지수 · 연합대학 기관평가 인증

2 미래대응 지역 정주형 인재양성을 위한 교육의 개방 : 연합대학 대내외 벽허물기

연합교육 혁신
[경계를 넘는 교육혁신]

[거버넌스주제] 연합대학 교육혁신처 - 부산광역시/RISE 센터 - 특화분야 산업협약체
[주요 의사결정] ① 연합교육 공동 제도 균질화 ② 학생성공지원 전략 수립(유연교육, 디지털 인증제) ③ 재정 및 인사제도

2.1 공간·전공·인사의 경계를 허무는 UFG 연합캠퍼스 기반 지역정주형 연합·통합 교육

- [연합교육] 4대 특화분야 기반 UFG 필드학위제 운영 → 지역정주형 특화 전문인력 양성
- UFG 필드학위제 : 1) 공간 벽 허물기[U(Univ.)캠퍼스(연합전공), F(Field)캠퍼스(현장캠퍼스), G(Global)캠퍼스(해외대학, 온라인캠퍼스)] 2) 전공 벽 허물기[특화분야별 수요기반 연합전공 신설(동아대-동서대 전공 無경계)] 3) 인사 벽 허물기 [자산학연 JA 교원(교내, 대학, 산업체, 연구소) 협동수업]를 기반으로 하는 연합전공 학위제
- [통합교육] 연합대학 내 교양 및 AI/SW 교육을 통합 운영 → 통합교양교육원, 통합AI교육원 등으로 자원 효율화



개방형 UFG 캠퍼스(유연학기 / 집중이수 / 온오프)	통합교육	연합교육 질관리
Univ 캠퍼스 · 학생설계수업 · 수요기반 교과목 · 연구학기제/도전학기제	· 통합교양교육원 : 영역별 통합 운영 및 관리 · 통합AI교육원 : AI표준화과정 통합 · 통합원격교육지원센터 : 온라인 교육 통합 · EBS 연계 고품질 교양콘텐츠 제작	· UFG 필드학위제 교육 인증관리, 디지털 인증제 · 3-Tier 기반 학생 성장·성공 역량 질관리 · 교육과정 품질관리(교육과정디자인센터)
Field 캠퍼스 · 지식학연 협동수업 · 온오프/부산형 코업 · 지식학 JA교원		
Global 캠퍼스 · 글로벌 shop in shop(QS.20위권) · 해외대학 공동학위 · 글로벌 JA 교원(세계 석학)		

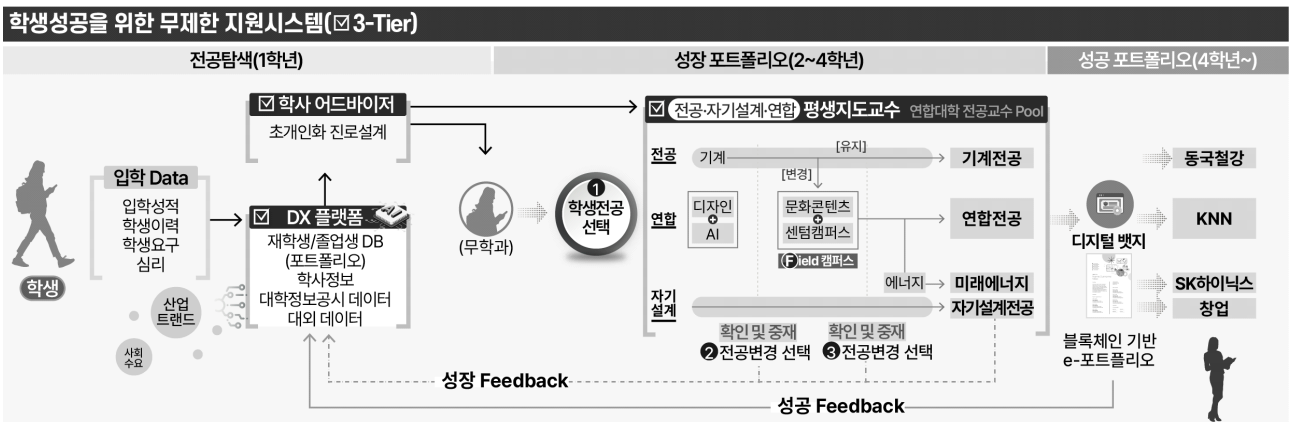
2.2 연합대학 간 균질한 3無 유연교육 및 인사제도

- [연합거버넌스 교육혁신처] 3無 학사체계 관리, 교육 질 관리, JA교원 인사 제도, 학생지원시스템 관리 운영
- [대학별 캠퍼스] 대학별 특화 분야에 따라 인사 채용, 학사 운영 등은 자율성 보장

3無 유연교육(전공 벽 허물기)	산학전임/JA교원(인사 벽 허물기)
· 연합대학의 균질적인 3無 유연교육 학사체계 관리 · 無학과(자율전공) : 캠퍼스 특화분야 소단위 전공 기반 자율전공 · 無전공 편입학, 無제한 전과 : 이탈없는 無제한 편입/전과 선택	· 전국 최초 정년트랙 산학전임교원 : 산업체 경력만으로 임용(無논문, 無박사학위 가능), 산학협력실적만으로 업적평가 · JA교원(교내·연합·교외·글로벌) 제도 : U캠퍼스·교내외JA, F캠퍼스·지산연JA, G캠퍼스·해외연구자JA 교원 인사 · 성과중심 교원 인사제도 : 우수교원 65세 정년 폐지, 성과기반 교원 연봉제 실시, 승진 최저 소요 연한 폐지

2.3 학생 성장·성공을 위한 3-Tier 기반 초개인과 무제한 지원 시스템

- 3-Tier 학생성공지원 : DX플랫폼(교육혁신처), 학사어드바이저(학생성공센터), 평생지도교수(전공, 자기설계, 연합 - 연합대학 POOL) 구성
- 초개인과 무제한 학생 지원 내용 : 학생 성장·성공 포트폴리오 지원, 평생 블록체인기반 e-포트폴리오(디지털인증, 학생역량이력 디지털화)



3 지산학 혁신 기반 수익창출형 통합산단 및 선순환 체계 구축

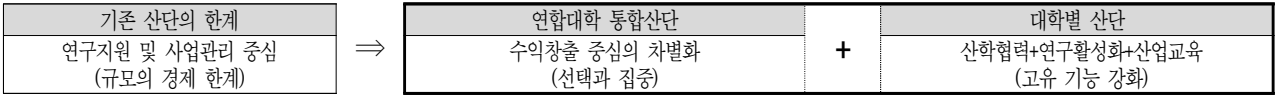
통합산단 거버넌스



[거버넌스 주체] 연합대학 통합산단(지산학연합연구원)-부산광역시-특화분야 산업체

[주요 의사결정] ① 지역전략산업연계 특화산업 선정 공동전략 기획/수립 ② 선순환 체계 및 투자육성에 관한 강력한 거버넌스

• [통합산단] 지역 소규모 산단의 개별적 산학협력의 한계를 극복하여 지역특화 사업기획사업화 전담 컨트롤 타워 구축, 지역대학으로 확대



수익형 통합산단 모델 (통합산단의 哲學) 지속가능한 수익창출 선순환 생태계 구축 및 지역사회 공헌



3.1 특화분야 육성을 위한 지산학 혁신 거점 구축·운영

- [운영체계] 통합산단 운영 효율화를 위한 특화분야 **지산학연합연구원** 설립 : 사업기획, 기업Lab 매칭, 특화분야 R&D, 기초산업교육 및 수익형 기업창출 혁신성장 지원 ⇒ **수익형 통합산단** 설립
- [인재양성] **지역인재 공급체계** 구축 : 학내 글로벌기업 유치 및 맞춤형 이수과정 운영(Global Standard Certi.), 학교기업-현장실습 강화, 산업체 현장을 교육의 **장(필드캠퍼스)**으로 활용, **지산학연 공동프로젝트 수행(연합대학 학부, 대학원)** ⇒ **지역특화 산업의 인력 mismatch 해소**

통합산단 특화분야	지자체-통합산단 특화사업 전략기획팀 공동운영	
	연합대학 혁신 성장활동 및 계획	지자체 혁신 추진활동 및 계획
① 에너지테크 (수소/전력반도체) 조선/자동차/밸브시험센터(국제 인증지원), 펄리스 기술창업	• (산학협력/R&D) SK 키파운드리 전력반도체연구센터 유치, 글로벌 연계(미국·차세대화학물 반도체, h₂코리아 협업), 전력반도체 산학융합지구 사업 추진, 수소기자재시험인증인프라구축 • (네트워크) 수소·제조혁신 클러스터 구축(지자체 혁신기관, ㈜ 파나시아, 말레이시아 UTP 생산 외 35개사 협업)	• (특구지정) 혁신특구조성전력반도체기회발전특구, 이차전지·모빌리티기회발전특구, 부산시소부장특화단지 연계 • (인프라지원) 수소기자재스마트특성화기반구축사업 연계협력 • (정주환경개선) 특구활성화를 위한 정주환경 개선 및 전문인력 유입대책 마련
② 아트&디자인 (영상콘텐츠) 문화콘텐츠기상융합기술연구소, ㈜디아르메(동서대·비브스튜디오 합작회사)	• (산학협력/R&D) Next-Gen제작기술 고도화, 부산형 플래그십 프로젝트 추진, 지자체-대학 인프라 공유·협업 협약(디지털배이, 부산 포스트랩, 부산콘텐츠컴플렉스) → 연구·협동교육 활용 • (네트워크) 아시아 선도기업과 글로벌 런칭 프로젝트 추진(칸타나 그룹, 태국, 카날플러스_프랑스, TOEI_일본, NHK_일본, NEOM프로젝트_사우디 등 15개사 이상)	• (특구조성/투자) 전국최초 문화/영상분야 지원체계 구축(영상콘텐츠산업과 외 5개), 부산콘텐츠산업 육성 지원예산 4,915억원 조성, K-콘텐츠 문화융합 펀드조성, 센텀2지구 도심융합특구 지정(21.11) • (발전전략/유치) 부산콘텐츠산업 발전전략2030 수립, 영상분야 3대 정부출연기관 유치(영진위, 영상위, 게이위), 3대 글로벌 전시회 개최(BIFF, G-Star, BCM)
③ 휴먼케어 (바이오헬스) 휴먼스마트바이오헬스 M-플랫폼	• (산학협력/R&D)에코델타시티 스마트빌리지(국가시범도시) 연계 멀티리빙랩 구축 • (네트워크) 글로벌기업연계 바이오 데이터허브구축 : 프리스티지 바이오파마, 동아대병원, 동아대학교대신병원	• (중장기특구지정육성계획) 서부산 EDC스마트헬스케어클러스터, 명지 바이오제약 특화지구, 센텀 디지털신약지구 조성 • (스타트업육성) 레드 바이오테크 스타트업 단지

3.2 지속가능한 혁신과 성장 선순환 체계 구축

- [통합산단] 지속가능한 연합대학 자립모델 구축을 위한 **수익형 별도법인 설립·운영** → 지자체 연계 연합대학 모델로 확대 사업화 검증, 투자유치 및 창업지원(인큐베이팅), 전문경영인 체제 도입 및 사업화 전문인력 채용, 수익형 별도법인 공동 출자
- [선순환 구조] 수익창출을 통한 재정/인재 선순환 구조
 [재정] 수익형 별도법인 수익창출 + 지역기업 정주 인력양성(지역 동반성장) → 재투자를 통한 대학 및 지역 기여
 [우수연구자 지원] **신입교원 연구Lab** 발굴 및 운영 지원, **특화분야 교수 창업지원** 등을 통한 **우수연구자 지역정주 지원**

4 연합대학 글로벌 전략을 통한 대학-지역사회 동반성장

글로벌 및 지역상생
[정주여건 개선과 가치 실현]

[거버넌스 주체] 연합대학 글로벌/지역 혁신처 - 부산광역시/글로벌도시재단-해외대학/특화분야 기업/기초지자체
[주요 의사결정] ① 외국인-지역내 인재 유치 전략 수립 ② 전주기적 외국인 지원 전략 및 제도 개선

4.1 지역을 품고 세계와 함께하는 글로벌 아시아 거점대학으로의 도약

• 글로벌·K-컬처 교육 혁신 실현, 아시아 허브 MEGA캠퍼스 구축을 통한 유학생 전주기(입학-재학-정주) 지원, 도시-대학 연합 글로벌 네트워크 확장

유치 유학생 입시 혁신

해외 네트워크 혁신적 확장

- 지자체 협력 유학생 유치 거버넌스 구축(RISE 체계 내)
- 어학연수생 학위과정 연계 입학 (연수생 3000명, 학위과정 연계 1000명/년 확대)
- 아시아연합대학(AAU) 설립을 통한 아시아 권역 유학생 대거 유치

지역수요 맞춤형 인재 유치

- 부산전략산업 국제 컨소시엄 구축
- 저숙련, 비전문 외국인근로자 대상 일자리 병행형 온라인 교육과정 신설(100% 무료, 인증서)

우수 유학생 유치

- 글로벌 Shop-in-Shop 체계 도입 : 세계 최고 교육기관 연계 공동/복수학위제 도입으로 우수 유학생 유치

외국인 유학생 3400명 → **7000명**
한국어 연수생 1500명 → **3000명**
연수생 연계 학부 유입 매년 **1000명**

Global Success
연합대학 재학생 **100%** 해외체험 교육
글로벌 JA **100명** 유치

아시아 **429**개국
DX 기반 Pre-College Campus ASIA

유럽/아프리카 80개국

미주 76개국
오세아니아 13개국

우수 외국인 정주 학위과정 졸업생 정주를 매년 **5%** 증가

1 Global Shop-in-Shop

세계 최고 교육기관 연계 공동/복수학위제 우수 유학생 유치

- 미국 ASU
- 영국 드롭포트대
- 이탈리아 폴리미
- 일본 동경공업대

2 Field 캠퍼스

- 수소에너지(신평, 장림)
- 전력반도체(기장)
- 헬스케어(에코델타시티)
- 문화콘텐츠(센텀)
- B-헤리티지(원도심)

3 지역특화형 비자(F-2-R)

연합대학 부산시 유학생 창업자 비자특례 제도

취업/정주 일자리 매칭/취업지원 연계

일자리 매칭/취업지원 연계

- 지역특화산업 연계 유학생 취업지원 제도 활성화
- ① 채용희망기업 DB 구축 ② 공동취업박람회 ③ 부산시-유관기관 연계 취업수요-공급 매칭 시스템 구축

첨단/신산업 선도인재 정주

- 지역특화산업 공동연구소 연계 연구 인력 양성(도전학기제 연계형 공동연구 지원)

지역 정주형 창업 지원

- 부산창업청, 테크노파크, 상공회의소 및 스페이스-K 연계 지원
- 유학생 졸업생 창업자 비자특례 제도 도입(부산시, 글로벌도시재단 공동대응)

4.2 동아-동서 연합 부산 균형발전 기여

- [지자체] 도시 디자인 혁신을 통한 디자인 중심도시 부산 실현, 대학연합 연계 복합라이프케어 기반-지원체계 구축으로 낙후지역(서부산-원도심) 위기 대응
- [연합대학] 지역현안 문제 발굴 및 해결을 위한 지역혁신처 신설 → 서부산-원도심 발전의 중심점 역할 수행

추진과제	[연합대학 지역혁신처]-[부산시] 추진계획	[부산시] 부산 균형 발전 계획
B-헤리티지 & 디자인 중심도시 부산 브랜드화	<ul style="list-style-type: none"> · [부산시-연합대학] B-헤리티지 자원[석당뮤지엄(전국 대학 최고 박물관/국보 2건, 보물 28건 등) 활용 부산 근현대자산 기반 교육개발 및 문화자산 계승/활용으로 미래유산 브랜드화 · [부산시-연합대학-부산디자인진흥원] 세계디자인수도(World Design Capital) 부산유치 지원: 나건 총괄디자이너(2010 세계디자인수도 서울 총감독) 위촉 · [부산시-연합대학] : <부산디자인워크>를 韓(부산)-中(상해)-日(후쿠오카) 연합 <아시아디자인워크>로의 확장 	<ul style="list-style-type: none"> · 도시디자인 혁신 추진 - 2030 부산 건축도시디자인 혁신 방안 · 청년인재 정주여건 강화 - 청년성장프로젝트 - 혁신창업타운 조성 - 청년 주거 생활안정 지원
삶의 질 향상 복합라이프케어 지구 조성	<ul style="list-style-type: none"> · [부산시-연합대학-원도심 기초지자체] : 원도심 인구소멸 지역 문제 해결 위한 동아대학교병원 거점 노인-청년-유학생 친화 지구 조성 · [부산시-연합대학-에코델타시티] : 지역주민 삶의 질 향상 위한 스마트시티 테스트베드 멀티리빙랩 운영 	<ul style="list-style-type: none"> · 도시환경 정비 기반 도시재생 추진 - 노후 공개공지 개선 계획(24) - 지역상생 도시재생 계획(24) 등 연계
도시재생 특화지구 사업 추진	<ul style="list-style-type: none"> · [동서대 주례단지, 동아대 하리단지] 구유지 및 노후 상권 환경개선을 통한 특화거리-타운 조성 · [부산시-연합대학] 로컬크리에이터 창업 및 네트워킹 공간, 코리빙하우스, 문화상권 등 구축 추진으로 청년유입 유도 	<p>“ 부산 도시 경쟁력 상승 부산 청년인구 유입 증대 원도심 활성화 ”</p>

글로벌 연합 대학 성과

인재양성 지산학 협력 CITY VALUE

지속가능한 연합대학 생태계 조성

